

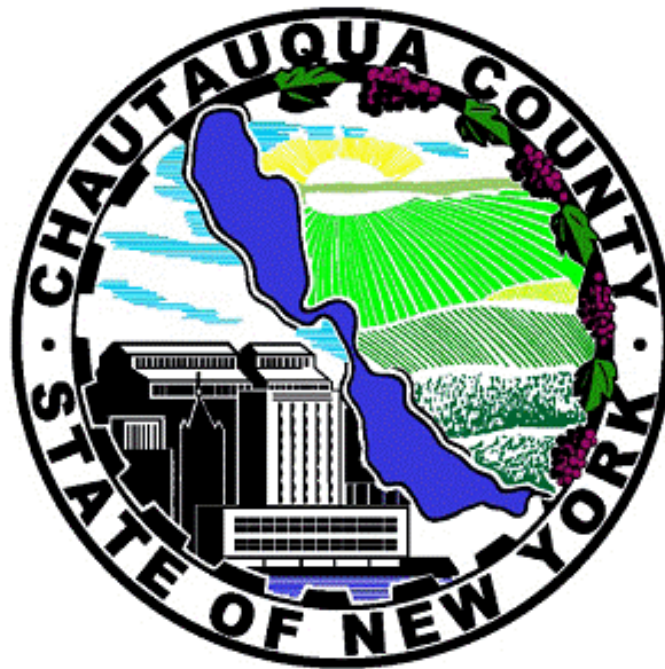
Chautauqua County, New York

State of the County

February 24, 2021

Paul M. Wendel, Jr.

Chautauqua County Executive



Gracias Sr. Presidente. Legisladores de condado, jefes de departamentos, y residentes del Condado de Chautauqua, gracias por conectarse en esta noche a mi primer Informe de Condado y el primer Informe de Condado virtual que hacemos. Poco después de mi transición como Ejecutivo de Condado, el Condado de Chautauqua, y el mundo entero, confronto uno de los retos más grandes de nuestras vidas con la pandemia del COVID-19. Hoy quiero discutir el impacto del COVID-19 en nuestro Condado de Chautauqua y como hemos enfrentado estos retos. Luego hablare de los esfuerzos que hemos hecho y los logros que hemos alcanzado durante el pasado año, y concluiré con planes que yo creo llevaran al Condado de Chautauqua al próximo nivel.

Early COVID-19 Response



Los primeros dos meses de mi administración comenzaron como cualquier otro. Comencé a familiarizarme con los jefes de departamentos, mi gabinete y líderes atreves del Condado de Chautauqua. Trabajé cercanamente con el liderazgo de gobierno en el condado y comencé a formar la visión de cómo el 2020 se vería bajo mi liderazgo. Muchos proyectos ya habían comenzado, así que trabaje para que estos fuesen completados. Mientras el mes de febrero se desarrollaba, cambios surgían al este del estado, cambios que impactarían cada condado desde Suffolk hasta Chautauqua. Entre reuniones con nuestro Departamento de Salud, rápidamente quedo claro que estos eventos llevarían a nuestro condado y economía a una abrupto sierre. El domingo 15 de marzo del 2020, convocamos una reunión urgente entre empleados del condado y grupos interesados para evaluar la situación que se desarrollaba rápidamente con el COVID-19. Esa misma tarde declaré un estado de emergencia e inmediatamente formé el equipo Respuesta COVID-19, el cual puso manos a la obra en lo que se convirtió en un

compromiso de todo el año. Este equipo inicial ayudo a establecer el rumbo en cuanto a comunicaciones y respuestas locales, incluyendo a los siguientes: Alguacil (Sheriff) Jim Quattrone, Directora de Salud Publica Christine Shuyler, Director de Servicios de Emergencia John Griffith, y tres médicos locales, Dr. Robert Berke, Dr. Michael Faulk, y Dr. Brian Walters. Al fin y al cabo, mientras la situación se transformaba en un evento FEMA de largo plazo, este equipo se transformó en un Sistema de Comando para Incidentes FEMA.

Communication



Mientras la situación del COVID-19 evolucionaba, la comunicación se convirtió en prioridad. Rápidamente pudimos desarrollar planes de comunicación y múltiples modos de como transmitir información importante. Algo que me enorgullece es el enfoque en asegurarnos que la información pudiera ser accesible para todos a través de diferentes formatos. Temprano en el transcurso, recibimos la petición de proveer lenguaje de señas en nuestras conferencias de prensa. Como resultado de esa petición, Western New York Deaf Access Services reconoció los esfuerzos del Condado de Chautauque con el Community Partner Award (premio de compañero comunitario).

2020 County Budget Adjustments



Temprano en la pandemia, nuestro enfoque fue la salud física de nuestros residentes y lo que rápidamente surgió fue la necesidad de comenzar una transición de salud fiscal y cambio constante a nuestro presupuesto de condado. El impacto de incertidumbre que surgiría con el cierre económico, la reducción en impuestos de venta, y el aumento en gastos relacionados a la pandemia, me llevaron a crear mi Equipo de Finanza COVID-19. Este quipo incluye nuestro equipo de finanzas y presupuesto, al igual que líderes de la legislatura local. Mientras otros condados y municipalidades en el estado se enfrentaban a déficits en presupuesto, nosotros trabajamos diligentemente e involucramos a todos los jefes de departamento en este proceso. Con cada oportunidad reconocida surgió lo que es un presupuesto adaptado para el 2020 con \$4 millones en reducciones. Para asistir aún más con las reducciones de presupuesto, le ofrecimos a nuestro personal suspensión voluntaria. Estas suspensiones voluntarias ayudaron a nuestro condado con ahorros adicionales de \$1 millón. En este momento operamos con menos empleados de lo que teníamos hace diez años atrás, aunque quizás estando más ocupados que antes en nuestro gobierno de condado. Quiero personalmente agradecerles a todos nuestros empleados de condado por el maravilloso trabajo que han hecho y continúan haciendo atreves de estos tiempos sin precedencia. A pesar de las incógnitas, he podido producir un presupuesto estructuralmente balanceado y que protege la salud fiscal de nuestro condado en el 2021. Gracias a los ingresos de impuestos de ventas y a que los departamentos se aferraron a las reducciones de presupuesto, nuestro enfoque proactivo valió la pena y nos dejó con figuras preliminares que muestran a un presupuesto del 2020 con más de \$4.5 millones mejor que nunca.

Chautauqua County on “PAUSE” Local Businesses Stepping Up



CCIDA EMERGENCY LOAN FUND PROVES A HUGE SUCCESS

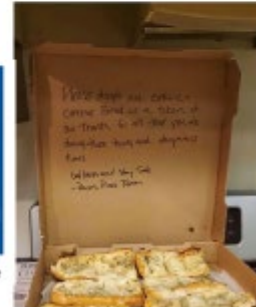
APRIL 24, 2020



The Chautauqua County Industrial Development Agency (CCIDA) was successful in expeditiously establishing and implementing an emergency working capital loan program to benefit Chautauqua County businesses that have been negatively impacted by the Coronavirus. The CCIDA quickly obtained approval from the US Economic Development Administration to implement the program, and \$250,000 was allocated to the fund a little over a month ago.



Partnership between CCIDA, Foundations, and JCC Makes the Program Possible



Al COVID 19 seguir so marcha por el estado, el Condado de Chautauqua fue eludiendo el aumento masivo de hospitalizaciones y los altos niveles positivos de COVID-19 entre nuestros residentes. Para disminuir y detener la propagación del virus, el gobernador de Nueva York, Andrew Cuomo, puso al estado en “PAUSA”. Durante este tiempo realizamos que el cierre económico tendría un impacto significativo en la salud económica de nuestro condado. Nuestro equipo de desarrollo económico tomó rápida acción para ayudar a los negocios locales. Trabajando junto a fundaciones locales lanzamos el programe de ayuda de equipo de protección personal (PPE), el cual ayudo a 30 negocios locales a cumplir con regulaciones estatales. También implementamos el programa de préstamo Emergency Working Capital, el cual asistió a 24 compañías con préstamos de bajo interés. Este programa sirvió como modelo en otros condados atreves del estado de Nueva York. Quiero dar un agradecimiento especial a todo mi equipo de trabajo, el Economic Development/County of Chautauqua Industrial Development Agency (CCIDA), el Departamento de Alguacil, y el personal de Servicios de Emergencia, los cuales fueron instrumentales en asistir a residentes y negocios. También quiero agradecer a todos los negocios en el Condado de Chautauqua que se movilizaron a servir a otros. Cuando suministros de protección personal y desinfectante de manos se convirtió en una escasez, Jay Baker y su equipo en Jamestown Plastics desarrollo una innovadora careta reusable para ayudar a proteger a los trabajadores de primeras líneas. Southern Tier Distilling y Five & 20 Distillery alteraron su producción para crear desinfectante de manos. Pace’s Pizza se aseguró que empleados en primeras líneas se sintieran apreciados y buen alimentados al crear un programa de donación en el cual cada compra de pizza se convertía en una donación para

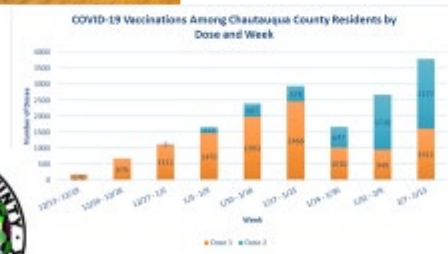
empleados esenciales. Nuestro condado es afortunado de tener negocios como estos que dieron su apoyo en momento de necesidad.

Building Relationships; Leading Reopening



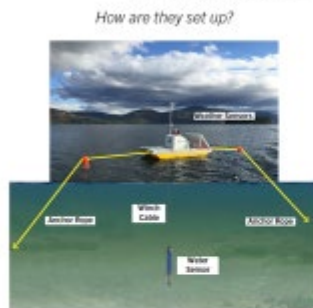
El Condado de Chautauque emergió como líder en conceptos de reapertura y relacionamientos regionales que facilitaron la reapertura segura de nuestro condado y economía. El Western New York Regional Control Room nos ayudó a construir una valorable relación con la vicegobernadora Kathy Hochul y otros líderes de condados del Oeste de Nueva York. Entretanto, el centro de control se convirtió en un recurso de colaboración y mi oficina encabezó otras colaboraciones regionales. Mientras el gobernador se enfocó en la creciente preocupación de la infección, yo forme la Coalición de Condados de la Frontera. Este grupo consiste de todos los condados rodeando la frontera con Pensilvania, desde Rockland hasta Chautauque. Estos esfuerzos probaron ser vitales en el entendimiento de la necesidad, envés de la exclusión, de trabajar con los estados que nos rodean. En nuestro esfuerzo para colaborar, no solo con líderes estatales y regionales, sentí la necesidad imperativa de trabajar con alcaldes, supervisores, y superintendentes de carreteras para informarles de los continuos cambios en los que estábamos viviendo y para ayudarles en la asistencia con sus constituyentes durante tiempos difíciles. Finalmente, cuando las pruebas vinieron a ser escasas, pudimos expandir la habilidad de tales con una petición de máquinas de prueba rápida atreves del centro de control. Trabajando juntos pudimos hacer lo necesario y ayudar a dar forma al proceso de reapertura utilizado, eventualmente, atreves del estado.

Continuing the Fight Against COVID-19



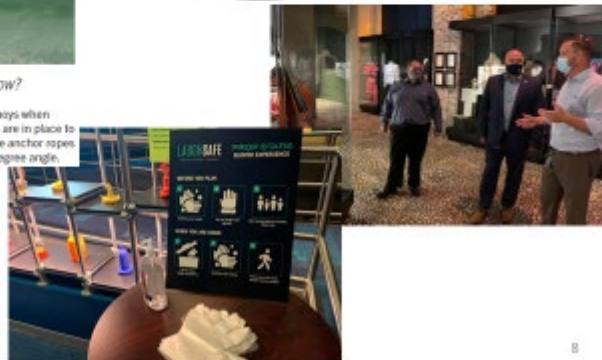
Mirando hacia adelante, en comparación a un año atrás, nos sentimos optimistas con el desplazamiento de vacunas y movemos nuestro enfoque de mitigación a vacunación. Continúo presionando por recursos para el Condado de Chautauque en el centro de control regional y el centro de vacunas. Hemos tenido conversaciones preliminares y hemos acordado trabajar rápidamente con el estado para establecer centros masivos de vacunas en Jamestown y Fredonia. Estos planes están listos para ser implementados tan pronto el estado provea vacunas, y estoy seguro que esto ayudara a impulsar nuestros esfuerzos de vacunación. Recientemente lanzamos el programa de Héroes del COVID-19 para reconocer el ejemplar desempeño de individuos locales en las primeras líneas de trabajo durante la pandemia.

Growing Our Economy



What do boaters need to know?

Stay well outside of the orange warning buoys when approaching the vertical profilers. These buoys are in place to help boaters avoid hitting the anchor ropes. The anchor ropes go down and away from the buoys at a 45-degree angle.



El Memorándum de Acuerdo con el Lago de Chautauqua (MOA), expirara este año, y ya hemos comenzado a desarrollar un nuevo Memorándum de Entendimiento (MOU). Este MOU es un desarrollo del MOA anterior e incorpora lecciones aprendidas. Continuaremos enfrentando los retos del Lago de Chautauqua con análisis científico. Nuestras iniciativas en el lago han traído investigadores de renombre mundial al Lago de Chautauqua, incluyendo The Jefferson Project, Bowling Green y universidades de Carolina del Norte. Continuaremos estableciendo el Lago de Chautauqua como un centro de investigación científica.

La clave para disminuir el golpe de los impuestos continúa siendo el crecimiento de la economía local. Crucialmente ahora, más que nunca, que negocios e industrias se adaptan a la economía en pos del COVID-19. Los negocios en Chautauqua County son creativos con la habilidad a resistir. Ya hemos visto grandes ejemplos de negocios adaptándose a necesarias regulaciones de seguridad a través del mercado en línea "ShopLocalCHQ". Este concepto fue originado en mi oficina, pero rápidamente se convirtió en una colaboración con otros grupos de desarrollo económico, al igual que con la Cámara de Comercio del condado de Chautauqua.

Economic Growth & Resiliency



Mientras otros condados en el estado buscaban establecer grupos de negocios y resistencia económica, ya nosotros emprendíamos con Partnership for Economic Growth (CCPEG)- asociación de crecimiento económico. Nuestro CCIDA y Equipo de Desarrollo Económico continuaron su enfoque en la retención de negocios y esfuerzos de desarrollo. Exitosamente estos grupos han obtenido \$10.5 millones en ayuda de la Administración de Desarrollo Económico de los Estados Unidos (EDA) para establecer un fondo de préstamos rotatorios. Desarrollos comerciales que comenzaban en el condado de Chautauqua pudieron continuar sus obras. Proyectos que deben ser reconocidos incluyen a Arktura, fabricante de tejado de techo que se mudó al espacio vacante del Parque Industrial Mason, y Petri Baking Products que continúa hacia adelante en sus facilidades en Silver Creek. Adicionalmente, el anuncio del nuevo Love's Travel Stop and County Stores, Inc que traerá a la salida de la I-90 en Ripley, N.Y. un proyecto comercial. Además, permanecemos en la búsqueda de la reinstalación del programa Essential Air Service, para volver a traer vuelos comerciales al aeropuerto del Condado de Chautauqua en Jamestown. Le hemos dado la bienvenida al fabricante de aeronaves Luscombe al aeropuerto de Jamestown, al igual que a las industrias Beta fabricante de aeronaves que ha producido aeronaves eléctricas. El condado de Chautauqua será el segundo número de serie para una estación que proveerá apoyo necesario en los esfuerzos de expansión y contratamiento entre esta compañía y la Fuerza Aérea de EE.UU.



El camino hacia la prosperidad de un condado requiere crecimiento económico, fuerza laboral diligente, un entorno con calidad de vida, un gobierno de condado efectivo y eficiente, y el crecimiento de oportunidades en agricultura. Estoy trabajando para promover un ambiente de prosperidad y crecimiento para todo tipo de negocio, grande o pequeño. Esfuerzos colaborativos con JCC y negocios privados han comenzado para discutir la cultura de nuestra fuerza laboral. Continuare apoyando, agresivamente, iniciativas como la de CCPEG, y promoviendo una de las industrias principales en nuestro condado, el turismo. Trabajaremos para explorar eficacias gubernamentales y conceptos regionales que incluyen un código de aplicación y un tribunal de viviendas para el condado. También continuaremos mejorando nuestra comunicación con el gobierno del condado. He establecido un sinnúmero de gabinetes enfocados en específicos temas, por ejemplo- Gabinete de Recursos Humanos, Gabinete de finanzas, y el Gabinete del Departamento de Facilidades Publicas. Cada uno se reunirá mensualmente para asegurar que nuestros departamentos estén trabajando y colaborando uno con el otro eficazmente. Yo continuare siendo el dedicado campeón de los residentes del Condado de Chautauqua, trabajando incansablemente para llevar al Condado de Chautauqua al próximo nivel. La pandemia es solo un obstáculo hacia el camino al éxito. Mi meta es eficiencia, reducción de costos, y el desarrollo económico. Juntos, estos esfuerzos se convertirán en modelos para otros condados a través del estado de Nueva York.